



**COOPERATIVA MULTIACTIVA
INVERSORES POR COLOMBIA**

Cota, 3 de marzo de 2026

Señores

COOPERATIVA MULTIACTIVA INVERSORES POR COLOMBIA

Asamblea General de Asociados

Cota

Respetados y apreciados asociados reciban un cordial saludo:

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales vigentes, y conforme a la normatividad emitida por la Superintendencia de la Economía Solidaria, presentamos a la Honorable Asamblea General de Asociados el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

Este informe refleja la gestión administrativa, financiera, social y solidaria desarrollada durante el periodo, así como los principales resultados obtenidos.

Entorno Económico

Durante el año 2025, la economía colombiana continuó ajustándose a un entorno de tasas de interés aún elevadas. El Banco de la República mantuvo la tasa de intervención en 9,25 % al cierre del año, reflejando una postura monetaria prudente frente a los riesgos inflacionarios y fiscales.

Este nivel de tasas impactó el comportamiento del crédito en el sistema financiero, moderando la demanda y encareciendo el costo de los recursos tanto para las entidades como para los hogares.

En este contexto, la Cooperativa adoptó una estrategia financiera conservadora, priorizando el fortalecimiento de su estructura patrimonial y la reducción de obligaciones financieras sobre el crecimiento de la cartera de crédito. En consecuencia, durante el ejercicio 2025 no se registró incremento en la cartera, dado que la administración concentró sus esfuerzos en:

- Disminuir pasivos financieros.
- Mejorar los indicadores de liquidez.
- Reducir gastos financieros.
- Preservar la calidad de la cartera existente.

Esta decisión estratégica permitió consolidar la estabilidad financiera institucional, disminuir el nivel de apalancamiento y fortalecer la sostenibilidad a mediano y largo plazo, en beneficio de los asociados.

En este marco, la cooperativa adoptó estrategias orientadas a:

- Preservar la calidad de la cartera mediante análisis riguroso en los estudios de nuevos créditos
- Fortalecer el análisis y seguimiento del riesgo crediticio.

Gestión Social y Solidaria

Al cierre del ejercicio 2025, la Cooperativa registró una disminución del 10% en el número de asociados frente al año anterior.

Esta variación estuvo asociada a situaciones particulares presentadas durante el periodo que generaron diferentes percepciones al interior de la base social. No obstante, es importante resaltar que esta disminución afectó únicamente el número de asociados y no tuvo impacto significativo en los aportes sociales ni en la estabilidad financiera de la Cooperativa.

La institución mantuvo su solidez patrimonial, su liquidez y su normal operación administrativa, lo cual evidencia que las decisiones adoptadas fueron financieramente responsables y no comprometieron la sostenibilidad del modelo solidario.

Para el año 2026, la Administración enfocará sus esfuerzos en fortalecer la comunicación institucional, promover los valores cooperativos y desarrollar estrategias orientadas a la fidelización y crecimiento responsable de la base asociativa.

Gestión Financiera

Durante el ejercicio 2025, la Cooperativa orientó su gestión financiera hacia el fortalecimiento patrimonial, la mejora de la liquidez y la reducción del nivel de endeudamiento, priorizando la estabilidad institucional sobre el crecimiento acelerado.

Activos

Al cierre del ejercicio, los activos totales ascendieron a \$869.069.663, con una variación del -9.89% respecto al año anterior.

La estructura del activo estuvo concentrada principalmente en la cartera de crédito, manteniendo niveles adecuados de liquidez para atender oportunamente las obligaciones con asociados y terceros.

Cartera de Crédito

La cartera bruta cerró en \$804.731.158, manteniéndose estable, en línea con la estrategia institucional de no incrementar colocaciones durante el periodo.

En materia de recuperación, la Administración realizó seguimiento permanente a las obligaciones en mora, implementando acciones de cobro preventivo y persuasivo mediante comunicación directa con los asociados. En aquellos casos en los que no se obtuvo respuesta ni acuerdo de pago, se procedió conforme a la política interna de cobranza, trasladando la obligación a cobro jurídico.

Durante el año 2025 se adelantó un proceso de cobro jurídico que culminó de manera exitosa, logrando la recuperación del 100% de la obligación por parte del asociado deudor. Este resultado evidencia la efectividad de los mecanismos de control y recuperación implementados por la Cooperativa, así como el cumplimiento riguroso de los procedimientos establecidos.

El índice de morosidad presentó un incremento respecto al año anterior, situación asociada al entorno económico y a las dificultades financieras de algunos asociados. No obstante, la Cooperativa mantuvo seguimiento permanente, fortaleció la gestión de cobranza y constituyó las provisiones correspondientes conforme a la normatividad vigente de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

La administración reitera su compromiso con la preservación de la calidad de la cartera, actuando con responsabilidad, oportunidad y firmeza en la protección de los recursos que pertenecen a todos los asociados.

Pasivos

Los pasivos totales registraron una disminución del **32,88%** frente al año anterior, como resultado del pago de obligaciones financieras y la reducción del nivel de apalancamiento.

Esta gestión permitió disminuir el gasto por intereses, mejorar los indicadores financieros y fortalecer la estabilidad institucional.

Aportes

Los aportes sociales alcanzaron \$516.658.124, *con un crecimiento del 14.01%.*

El ahorro de los asociados registró un saldo de \$511.658.124.

La Cooperativa mantiene un nivel patrimonial acorde con las exigencias regulatorias y con su tamaño operativo.

Resultados del Ejercicio

El excedente del ejercicio fue de \$14.805.192, resultado de una adecuada gestión administrativa y financiera.

Gestión del Riesgo

Durante el periodo se fortalecieron los sistemas de administración de riesgos:

- SARLAFT
- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo operativo

Se cumplió con los reportes regulatorios ante la Superintendencia de la Economía Solidaria y ante la UIAF dentro de los plazos establecidos.

Gobierno Corporativo

Durante el ejercicio 2025, el Consejo de Administración sesionó de manera periódica, garantizando el seguimiento a la gestión administrativa y financiera de la Cooperativa.

La Junta de Vigilancia ejerció control permanente sobre las actuaciones de los órganos de administración, velando por el cumplimiento de la ley, los estatutos y los reglamentos internos.

En el transcurso del año, la Superintendencia de la Economía Solidaria remitió a la Junta de Vigilancia un requerimiento derivado de una queja presentada por un asociado.

La Junta realizó la revisión correspondiente y dio respuesta dentro de los términos establecidos, evidenciando que el procedimiento adelantado se ajustó al marco legal, estatutario y reglamentario. Como resultado, no se generó ninguna consecuencia para la Cooperativa.

Proyección 2026

Para el próximo año se proyecta:

- Crecimiento sostenible de la cartera.
- Fortalecimiento patrimonial.
- Digitalización de servicios.
- Ampliación de beneficios sociales.
- Consolidación de la base asociativa.

Conclusión

El año 2025 nos exigió prudencia, responsabilidad y decisiones firmes. No fue un año para crecer aceleradamente, fue un año para fortalecer nuestra casa, ordenar nuestras finanzas y reducir nuestras obligaciones.

Tomamos la decisión consciente de no aumentar la cartera de crédito y concentrarnos en disminuir de manera importante nuestros pasivos, logrando una reducción del 32,88%. Esta fue una decisión estratégica pensada en proteger el patrimonio de todos ustedes.

Si bien la morosidad presentó un incremento, actuamos oportunamente. Se realizó gestión de cobro, se agotaron las instancias administrativas y, cuando fue necesario, acudimos a la vía jurídica, logrando recuperar el 100% de la obligación en ese proceso. Esto demuestra que los recursos de la Cooperativa se protegen y se gestionan con responsabilidad.

Cerramos el ejercicio con un excedente de más \$14 millones, resultado que confirma que, aun en un entorno económico desafiante, la Cooperativa es sostenible y está bien administrada.

Hoy podemos decir con tranquilidad que nuestra Cooperativa está estable, con menor nivel de endeudamiento, con sus compromisos al día y con bases sólidas para retomar un crecimiento responsable cuando las condiciones sean más favorables.

Seguiremos trabajando con transparencia, compromiso y sentido solidario, siempre pensando en el bienestar colectivo y en la sostenibilidad de nuestra institución.

Muchas gracias por su confianza.



LIZ BERNARDA LOPEZ ORTEGA

Gerente